
Relatório Mensal de Atividades

ESP ENGENHARIA DE SOLUÇÕES E PROJETOS LTDA – EPP

Em Recuperação Judicial

PROCESSO
Nº 0002317-28.2021.8.19.0002

6ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE NITERÓI - RJ



**CARLOS MAGNO
& MEDEIROS**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



NOVEMBRO E
DEZEMBRO
2022

04 | SÍNTESE

- Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária

09 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- Ativo • Passivo e Patrimônio Líquido • Índices de Liquidez • Endividamento Geral

13 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

- Confrontação das Receitas, Custos e Despesas

15 | ANÁLISE DO FATURAMENTO

16 | ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

17 | ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

- Resumo e Colaboradores

18 | CONCLUSÃO

- Considerações Finais • Informações Solicitadas • QR Code

21 | ANEXOS

- Balancetes Mensais • Resumo das Folhas de Pagamento • Relação de Colaboradores
- Bens Declarados na RJ

SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **13º relatório mensal de atividades “RMA” compreende os meses de novembro e dezembro de 2022**, sendo as informações relativas aos meses anteriores do corrente ano, apresentadas apenas como bases comparativas.

A Recuperanda ESP ENGENHARIA DE SOLUÇÕES E PROJETOS LTDA – EPP, denominada “ESP ENGENHARIA” é uma empresa privada, devidamente inscrita no CNPJ sob o nº 09.589.983.0001-18, com sede na Avenida Sete de Setembro, nº 317, Sala 411, Icaraí, Niterói, RJ, CEP: 24.230-251 e teve seu início em 21/05/2008, onde apesar do foco ser projeto, começaram a surgir mais obras que projetos, até que atualmente “somente” projetam suas próprias obras. A primeira grande turbulência restou verificada no ano de 2018, ocasião em que ganhou uma concorrência junto ao Grupo Ecorodovias, para a construção de 8 (oito) passarelas sobre a BR 101, para ECO101. Com quadro de sócios profissionais de lastra experiência, sendo um deles com mais de 50 (cinquenta) anos de profissão, nunca havia deixado de entregar nenhuma obra e/ou executar qualquer compromisso. Porém, foi adquirindo dívidas com fornecedores, funcionários, empréstimos de capital junto a bancos, e outros, até restar completamente endividada para honrar seu bom nome no âmbito empresarial, porém, não houve reciprocidade, o que gerou um efeito “cascata” trazendo prejuízo a novos contratos aos quais faltam fluxo de caixa, e o caos financeiro assolou a empresa.



A paralização resultante do estado de calamidade pública (pandemia – COVID-19) reduziu drasticamente a atividade da empresa, o que ocasionou o atraso do pagamento a fornecedores (fim do crédito); a compra à vista e o esgotamento do capital (liquidez imediata). Tal cenário trouxe efeitos negativos nos planejamentos e, num círculo vicioso, culminou em uma exposição alavancada na tomada de créditos onerosos para manter a rodagem da operação.

Entende a empresa, que outra alternativa não existe, senão o ajuizamento do pedido de recuperação judicial, diante do inegável propósito de se alcançar a equalização do passivo advindo do cenário de crise vivenciado, lograr o soerguimento da atividade empresarial e, concomitantemente, viabilizar a implantação de um novo modelo de negócio que enfrente de modo satisfatório a atual e moderna realidade do segmento explorado.

Com efeito, a transitoriedade do abalo financeiro é constatada quando observada a sua capacidade estrutural e comercial, somada à sua colocação no mercado em que atua, por seu “*know how*” e história, que levam a real expectativa de que a situação de crise será superada.¹

Na condição de Administrador Judicial, destacamos que nossas análises foram baseadas nas informações disponibilizadas pela Recuperanda, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações.

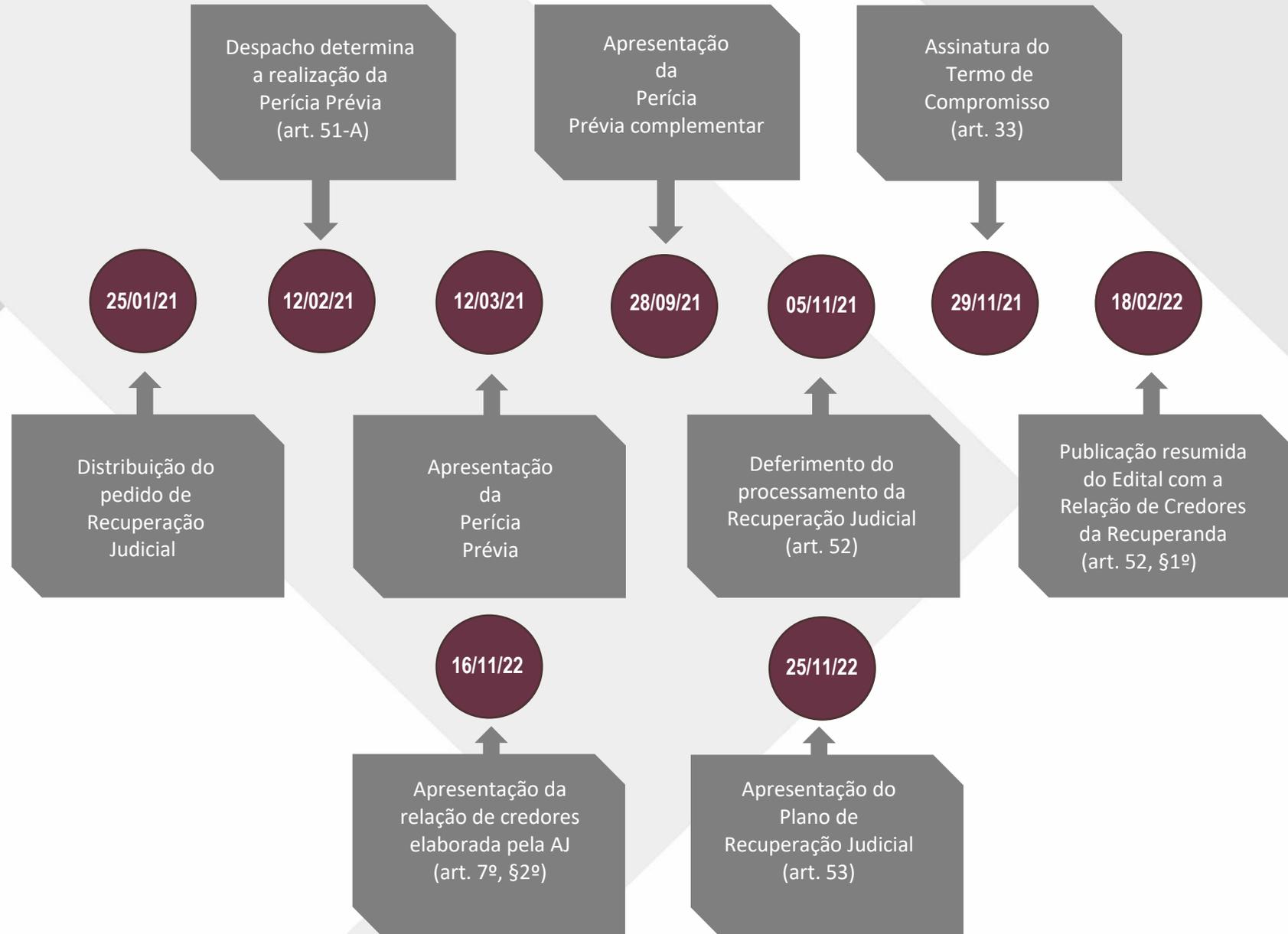
As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

¹ Inicial fls. 3/39.

Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mail, diligências presenciais e virtuais como acesso ao endereço eletrônico www.espenharia.com que nos levaram a constatar que a Recuperanda se encontra em operação.

Andamento Processual



Estrutura Societária

Não ocorreram mudanças no quadro societário e administração da Recuperanda no período, composto pelos sócios administradores Leandro Silva Silveira e Humberto Ripoll de Carvalho, cada um participando com R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais) do capital social total de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais) integralizado. Mesmos dados da **filial** inscrita no CNPJ sob o nº 09.589.983.0002-07 com sede na Avenida Santa Luzia, Lote 13, Quadra 141 e Lote 15, Quadra 141, Santa Luzia, São Gonçalo, RJ, CEP: 24.722-315 que teve sua abertura em 02/10/2019, conforme 8ª alteração contratual arquivada na JUCERJA – Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

ESP ENGENHARIA DE SOLUÇÕES E PROJETOS LTDA – EPP



ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL (Em Reais)														
R\$	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	A.H.	A.V.
ATIVO CIRCULANTE	716.548	717.256	718.683	721.766	647.872	247.515	248.455	221.818	240.232	221.724	223.550	227.594	3%	68%
Disponível	-	68.873	70.300	72.783	146	731	1.671	1.386	1.280	1.542	2.556	7.413	381%	2%
Clientes	677.708	609.544	609.544	609.544	609.007	213.428	213.428	186.826	205.596	186.826	186.826	186.826	0%	55%
Outros Créditos	38.839	38.839	38.839	38.839	37.846	33.356	33.356	33.356	33.356	33.356	33.356	33.356	0%	10%
Impostos a Recuperar	-	-	-	600	874	-	-	250	-	-	813	-	0%	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	481.456	481.456	481.456	481.456	481.456	136.468	136.468	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	0%	32%
Imobilizado	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	109.442	0%	32%
Conta Caução	372.015	372.015	372.015	372.015	372.015	27.027	27.027	-	-	-	-	-	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	1.198.004	1.198.712	1.200.140	1.203.223	1.129.328	383.983	384.923	331.259	349.673	331.165	332.992	337.036	2%	100%
PASSIVO CIRCULANTE	3.939.854	3.964.465	3.971.215	3.988.267	4.006.829	3.649.947	3.665.451	3.690.165	3.715.122	3.765.304	3.770.038	3.811.265	1%	70%
Fornecedores	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	2.357.359	0%	43%
Obrigações Fiscais	319.979	321.012	329.171	330.124	330.634	332.501	333.191	334.306	338.044	338.168	339.177	342.251	1%	6%
Salários e Encargos	1.262.517	1.272.594	1.284.684	1.300.784	1.318.836	960.087	974.901	995.500	1.016.720	1.066.776	1.070.502	1.108.655	4%	20%
Credores Diversos	-	13.500	-	-	-	-	-	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	0%	0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.797.122	1.797.132	1.791.295	1.791.507	1.723.682	1.686.852	1.682.677	1.629.048	1.629.048	1.629.048	1.629.048	1.629.048	0%	30%
Empréstimos Bancários	1.627.740	1.627.740	1.627.740	1.627.740	1.559.575	1.522.745	1.518.570	1.464.941	1.464.941	1.464.941	1.464.941	1.464.941	0%	27%
Conta Corrente Sócios	123.782	123.792	117.955	118.167	118.507	118.507	118.507	118.507	118.507	118.507	118.507	118.507	0%	2%
Empréstimos Pessoas Físicas	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	45.600	0%	1%
TOTAL DO PASSIVO	5.736.976	5.761.597	5.762.510	5.779.774	5.730.511	5.336.799	5.348.128	5.319.213	5.344.170	5.394.351	5.399.086	5.440.313	1%	100%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(4.538.973)	(4.562.885)	(4.562.370)	(4.576.551)	(4.601.182)	(4.952.815)	(4.963.204)	(4.987.954)	(4.994.496)	(5.063.186)	(5.066.094)	(5.103.277)	1%	-94%
Capital Social	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	0%	11%
Resultados Acumulados	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.130.192)	(5.475.180)	(5.475.180)	(5.475.180)	(5.475.180)	(5.475.180)	(5.475.180)	(5.475.180)	0%	-101%
Resultado do Exercício	(8.780)	(32.693)	(32.178)	(46.359)	(70.990)	(77.635)	(88.024)	(112.773)	(119.316)	(188.005)	(190.914)	(228.097)	21%	-4%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.198.004	1.198.712	1.200.140	1.203.223	1.129.328	383.983	384.923	331.259	349.673	331.165	332.992	337.036	2%	

Fonte: Balancetes disponibilizados pela Recuperanda.

Ativo

O grupo dos **Cientes** representa 55% do total do ativo e registra saldo atual de R\$ 186,8 mil contabilizados.

Passivo e Patrimônio Líquido

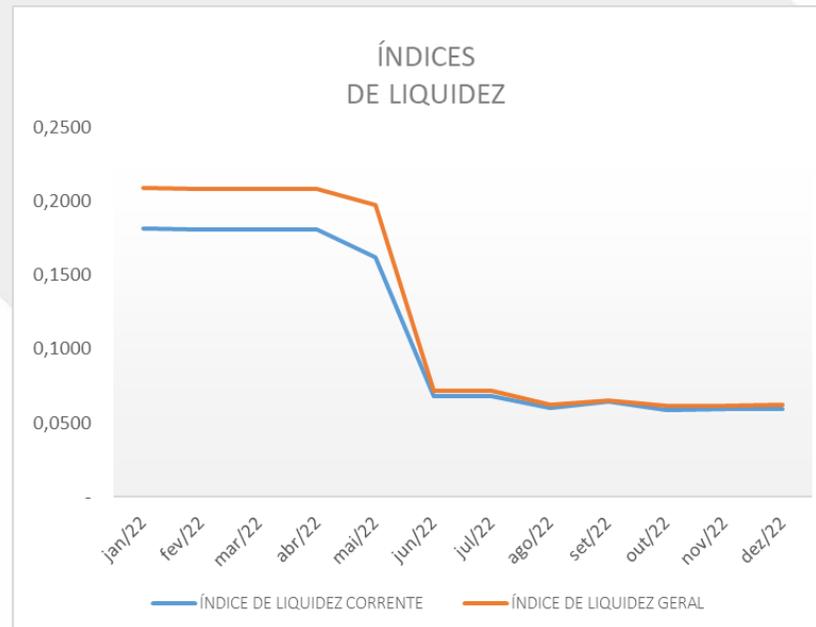
Salários e Encargos, incrementou seu saldo novamente, agora em R\$ 432 mil entre os meses de outubro e dezembro de 2022; e por fim o **Patrimônio Líquido** negativo (passivo a descoberto) com significativos prejuízos acumulados e novo resultado negativo mensal apurado, de atuais -R\$ 37 mil no mês de dezembro, somando R\$ 224,6 mil de prejuízo ao final do corrente exercício.

Índices de Liquidez

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da Recuperanda e, tendo por base os saldos patrimoniais apresentados, analisamos os dados do período.

Verificamos que os índices de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) e geral (ativo circulante + ativo não circulante) / (passivo circulante + passivo não circulante) apresentaram discreta, **evidenciando situação de aguda iliquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, tabela e gráfico na sequência, evidenciam análises e são autoexplicativas.

MÊS / ANO	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	0,1819	0,1809	0,1810	0,1810	0,1617	0,0678	0,0678	0,0601	0,0647	0,0589	0,0593	0,0597
ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	0,2088	0,2081	0,2083	0,2082	0,1971	0,0720	0,0720	0,0623	0,0654	0,0614	0,0617	0,0620



Endividamento Geral

Igual ao somatório do passivo circulante e do passivo não circulante, dividido pelo total do ativo.

O endividamento apresentado pela Recuperanda excede significativamente o total dos ativos em todo o período, com atuais 1614% correspondendo a mais de 16 vezes o valor dos ativos escriturados. Na série temporal analisada, o passivo a descoberto monta atuais -R\$ 5,1 milhões, o gráfico na sequência ilustra nossa análise.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Receitas

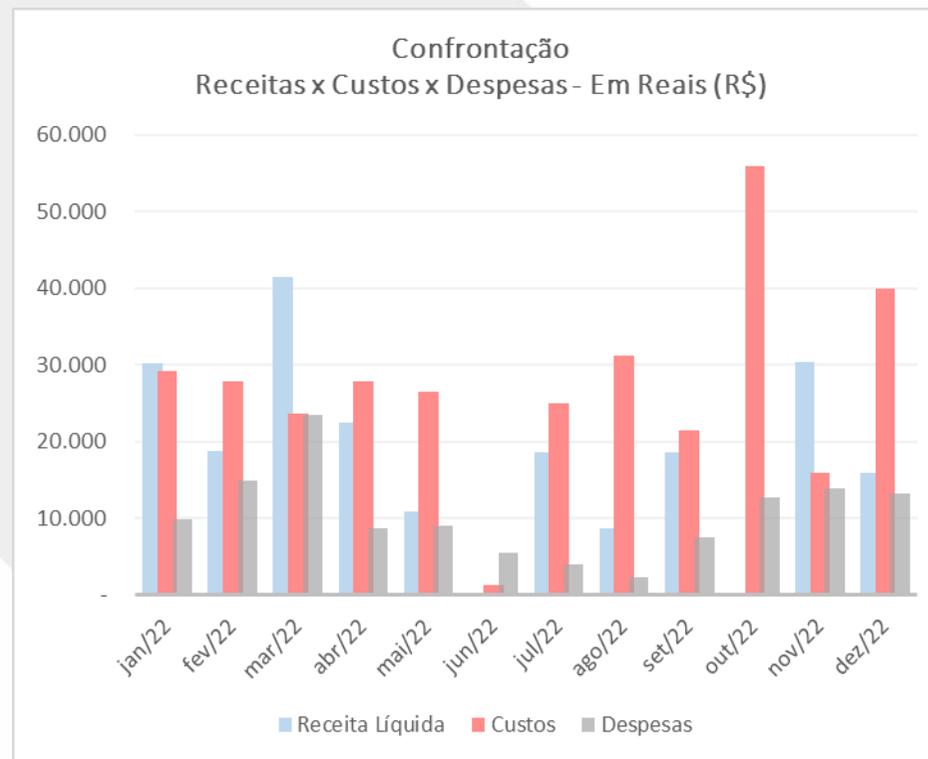
Prestação de Serviços conta apenas com aceite de propostas.

R\$	DRE (Em Reais)												
	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	TOTAL
RECEITA BRUTA DOS SERVIÇOS	33.129	20.528	44.500	24.000	11.685	-	19.077	10.000	20.000	-	32.500	17.000	232.419
Dedução da receita	(2.866)	(1.776)	(2.959)	(1.596)	(777)	-	(572)	(1.361)	(1.330)	-	(2.161)	(1.131)	(16.529)
Custos	(29.173)	(27.843)	(23.629)	(27.898)	(26.521)	(1.257)	(25.005)	(31.184)	(21.438)	(55.938)	(15.852)	(39.927)	(325.664)
LUCRO BRUTO	1.090	(9.090)	17.911	(5.494)	(15.613)	(1.257)	(6.500)	(22.545)	(2.768)	(55.938)	14.487	(24.057)	(109.774)
Despesas gerais e administrativas	(9.566)	(13.383)	(10.871)	(8.276)	(7.858)	(5.308)	(3.558)	(2.009)	-	(12.455)	(13.516)	(6.450)	(93.250)
Outras despesas/receitas financeiras	(305)	(1.439)	(532)	(411)	(1.160)	(79)	(331)	(196)	(6)	(297)	(429)	(222)	(5.407)
LUCRO LÍQUIDO	(8.780)	(23.912)	6.508	(14.181)	(24.631)	(6.645)	(10.389)	(24.750)	(2.774)	(68.689)	541	(30.729)	(208.431)
IRPJ	-	-	(4.712)	-	-	-	-	-	(2.356)	-	-	(2.376)	(9.443)
CSLL	-	-	(1.282)	-	-	-	-	-	(1.413)	-	-	(1.426)	(4.121)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	(5.993)	-	-	-	-	-	(3.769)	-	-	(2.653)	(12.416)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(8.780)	(23.912)	515	(14.181)	(24.631)	(6.645)	(10.389)	(24.750)	(6.543)	(68.689)	541	(37.184)	(224.648)

Fonte: Balancetes disponibilizados pela Recuperanda.

Custos e Despesas

Custos dos Produtos Vendidos e Serviços tendo seu grupo de contas mais representativa: **Mão de Obra Direta** acumulando R\$ 282,3 mil ao final do corrente ano e outros R\$ R\$ 15,7 mil para a rubrica **Combust/Pedagio/Kilometr/Estacionamento/Condução**; Despesas Gerais de Administração e rubricas: **Assessoria Jurídica** R\$ 68,4 mil e **Assessoria Contábil** R\$ 14,2 mil acumulados em igual período.



ANÁLISE DO FATURAMENTO

Valores mensais constantes na DRE foram utilizados como base para preenchimento dos quadros, restando ainda pendentes de disponibilização os relatórios de faturamentos entre os meses de agosto e dezembro de 2022.

FATURAMENTO (Em Reais)	
MÊS / ANO	R\$
jan/22	33.129
fev/22	20.528
mar/22	44.500
abr/22	24.000
mai/22	11.685
jun/22	-
jul/22	19.077
ago/22	10.000
set/22	20.000
TOTAL 2022	182.919

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

Elaborado unilateralmente e de responsabilidade da Recuperanda, que informou **não praticar a DFC em suas atividades administrativas e de controle financeiro**. Não dispensando a regular revisão das suas premissas e projeções, conformação com os postulados do CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa e conciliações com os extratos bancários.

Reapresentamos os demonstrativos trazidos nos relatórios anteriores, em virtude da gestão da Recuperanda ainda estar buscando conformidade na elaboração das DFC e projeções.

ESP ENGENHARIA E PROJETOS LTDA.

VISÃO GERAL

projeção ano 2021 – 2022

Selecione o mês

Mês 12

ANO COMPLETO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R\$ 5.366.338,50	R\$ 1.337.228,35	-R\$ 4.029.110,15
Lucro	R\$ 633.661,50	-R\$ 540.981,47	-R\$ 1.174.642,97

ACUMULADO DO ANO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R\$ 5.366.338,50	R\$ 1.337.228,35	-R\$ 4.029.110,15
Lucro	R\$ 633.661,50	-R\$ 540.981,47	-R\$ 1.174.642,97

MÊS	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 500.000,00	R\$ 32.710,44	-R\$ 467.289,56
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 500.000,00	R\$ 32.710,44	-R\$ 467.289,56
Despesas Totais	R\$ 447.194,87	R\$ 79.105,56	-R\$ 368.089,31
Lucro	R\$ 52.805,12	-R\$ 46.395,12	-R\$ 99.200,24

Selecione o mês

Mês 04

ANO COMPLETO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 6.000.000,00	R\$ 122.156,93	-R\$ 5.877.843,07
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 6.000.000,00	R\$ 122.156,93	-R\$ 5.877.843,07
Despesas Totais	R\$ 5.366.338,50	R\$ 168.515,90	-R\$ 5.197.822,60
Lucro	R\$ 633.661,50	-R\$ 46.358,97	-R\$ 680.020,47

ACUMULADO DO ANO	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 6.000.000,00	R\$ 796.246,88	-R\$ 5.203.753,12
Despesas Totais	R\$ 5.366.338,50	R\$ 1.337.228,35	-R\$ 4.029.110,15
Lucro	R\$ 633.661,50	-R\$ 540.981,47	-R\$ 1.174.642,97

MÊS	Orçamento	Real	Diferença
Receita Operacional	R\$ 500.000,00	R\$ 32.710,44	-R\$ 467.289,56
Receita Não-Operacional	R\$ -	R\$ -	-
Receita Total	R\$ 500.000,00	R\$ 32.710,44	-R\$ 467.289,56
Despesas Totais	R\$ 447.194,87	R\$ 79.105,56	-R\$ 368.089,31
Lucro	R\$ 52.805,12	-R\$ 46.395,12	-R\$ 99.200,24

ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

Conforme informado pela Recuperanda, a alocação de colaboradores em obras não tem sido feita, pela falta de contratos de prestação de serviços contínuos.

FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA - Em Reais (R\$)													
MÊS / ANO	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
SALÁRIO BASE + OUTRAS VERBAS	17.402	11.537	11.537	11.537	13.322	9.925	9.992	11.537	11.537	11.537	6.134	6.134	5.316
FÉRIAS	-	-	-	-	4.357	3.787	1.545	-	-	-	-	-	13.389
13º SALÁRIO	14.674	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESCISÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.215	-	15.809
PRÓ-LOBORE	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570	4.570
REMUNERAÇÃO	36.646	16.107	16.107	16.107	22.248	18.282	16.107	16.107	16.107	16.107	46.919	10.704	39.084

Fonte: Demonstrativos enviados pela Recuperanda.

COLABORADORES ATIVOS													
MÊS / ANO	dez/21	jan/22	jan/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
SOLDADOR	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
ENCARREGADO DE TURMA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-
AJUDANTE GERAL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL	5	3	3										

Obs.: Os únicos 3 (três) colaboradores ativos foram demitidos no mês de dezembro de 2022 e os outros 2 (dois), armador e montador, **seguem afastados**.



CONCLUSÃO

Considerações Finais

As informações e demonstrativos fornecidos pela Recuperanda, foram elaborados pelo escritório Consiste Contabilidade e Sistemas Ltda. e assinados digitalmente por Leandro Silva Silveira, sócio administrador e pela profissional contábil Dagmar Vlcek CRC-RJ 064201/O, são de responsabilidade única e exclusiva de seus administradores, não sendo competência do Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras e demonstrações contábeis que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes. O trabalho resumido neste RMA foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça “CNJ”, dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R\$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

O setor da construção civil tem enfrentado de cabeça erguida o duro período da pandemia. Mesmo com todas as restrições e impactos causados à cadeia produtiva de praticamente todos os setores econômicos, o ano de 2021 foi finalizado com ótimos resultados para o setor, que consolidou um crescimento de 7,6%, o maior em dez anos. O aumento dos financiamentos de imóveis e das contratações de mão de obra (+111%) e, ainda, a retomada de muitos projetos foram alguns dos pontos positivos. Em contrapartida, a alta dos preços dos materiais de construção chegou a 21,34% do Índice Nacional de Custo da Construção (INCC), sendo o principal desafio da construção civil.

Em 2022, muitas empresas do setor ainda enfrentarão dificuldades, mas a expectativa é positiva. A alta inflação e o aumento da taxa de juros são os principais obstáculos para os empreendedores e trabalhadores desse segmento. Mesmo assim, a construção civil deve permanecer como um dos principais motores da economia e gerar empregos.²

Devendo considerar o juízo, credores e demais partes interessadas, os efeitos crescentes sobre a condição financeira da Recuperanda, como resultado do impacto negativo sobre a economia brasileira e global e os principais mercados financeiros, do Coronavírus (COVID-19).

Informações Solicitadas

Temos reiterado a necessidade de esclarecimentos adicionais e informações complementares. Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

#	Solicitação	Período	Status	Comentários
1	Revisão das premissas e projeções na <u>DFC</u> , observação dos postulados do CPC 03 (R2) e apresentação de extratos bancários	jan a dez/22	Pendente	-
2	Relatórios de <u>Faturamento</u>	ago a dez/22	Pendente	-

² Disponível: <<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/tendencias-para-o-setor-da-construcao-civil>> acesso em 18 mai, 2022.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 06 de fevereiro de 2023.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi

CRC RJ 099030/O-5



Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code